СБОРНИК ЗНАНИЙ ОБ ОПЫТЕ ПРОВЕДЕНИЯ ПРЕДЫДУЩИХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ СПЕЦИАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

СВЯЗАННЫЕ С ПРОЕКТАМИ

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

1. Наличие **координации на высоком уровне** со стороны государственного учреждения высшего ранга – например, аппарата вице-президента, аппарата министра или национального комитета – способствует эффективной реализации проекта. Например:
    - Руководящий комитет проекта, состоящий из старших должностных лиц соответствующих государственных министерств, осуществляет надзор за ходом реализации проекта и утверждает годовые планы работ.
    - Государственное учреждение на уровне министерства осуществляет надзор за реализацией проекта и обеспечивает государственную поддержку со стороны других министерств.
2. Создание **группы управления проектом** способствует эффективной реализации деятельности по проекту и соответствующих внутренних мер.
3. Наличие **проектной группы, состоящей из сотрудников, привлеченных из разных организаций**, обеспечивает наличие разнообразных навыков, знаний и опыта в вопросах РРХВО[1]. Это способствует преодолению замкнутого подхода учреждений, обеспечивает сопричастность и укрепляет устойчивость.
4. Наличие проектной группы с **четко определенными** и **реалистичными обязанностями**, основанными на их профессиональных знаниях, имеет решающее значение для того, чтобы избежать невыполнения или задержки выполнения мероприятий.

КООРДИНАЦИЯ

5. Объединение различных правительственных заинтересованных сторон для **совместной работы** и мероприятий по созданию потенциала помогает наладить партнерские отношения и межправительственное сотрудничество, понять проблемы друг друга и совместно найти возможные решения.
6. Создание **координационного механизма** для реализации Базельской, Роттердамской и Стокгольмской конвенций и Минаматской конвенции позволяет директивным органам и другим заинтересованным сторонам эффективно контролировать и поддерживать осуществление конвенций на уровне страны.
7. **Процессы с широким участием** государственных и негосударственных субъектов обеспечивают соответствие проектной деятельности потребностям пользователей и способствуют устойчивости результатов.
8. Для проектов Специальной программы с внешним учреждением-исполнителем – структура ООН или НПО – **тесное сотрудничество** между правительством и учреждением-исполнителем повышает эффективность, ответственность и устойчивость.

ИНФОРМАЦИОННАЯ И ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9. Разработка специализированных информационных материалов совместно с НПО или ассоциациями может помочь лучше охватить целевую аудиторию.
10. Повышение осведомленности не только законодателей, но и частного сектора и широкой общественности о значении РРХВО может:
    - повысить вероятность того, что удастся принять закон о РРХВО;

---

[1] Рациональное регулирование химических веществ и отходов.

- повысить вовлеченность общественности в устойчивое производство и потребление химических веществ;
- снизить риски для здоровья, вызванные использованием химических веществ.

ЭЛЕМЕНТЫ ПРОЕКТА

11. Чем проще и понятнее результаты сформулированы в **логико-структурной схеме**, тем четче прослеживается связь между различными мероприятиями и результатами проекта и тем легче осуществлять мониторинг и представлять сведения о результатах.
12. **Подготовка государственных служащих** по вопросам РРХВО и представления сведений МПС, способствует тому, что страна лучше выполняет свои обязательства в рамках МПС. Это также способствует повышению качества результатов проекта и общей устойчивости проекта.
13. **Предварительные исследования и оценки исходных условий** полезны для выявления пробелов в потенциале и политике, а также для подготовки специализированных планов по созданию потенциала и институциональных и законодательных изменений.
14. Для надлежащего учета особых **рисков для женщин и уязвимых групп** (таких как коренные народы) **и их потребностей** проекты должны обеспечивать адекватное участие в проектной деятельности этих социальных групп, в связи с чем необходимо разработать адресные материалы.
15. Вероятность того, что проект будет реализован своевременно, повышается, если на этапе планирования предусмотрены четкие **меры по смягчению последствий**, учитывающие, в частности, способы преодоления:
    - административных задержек при создании проекта, и
    - наличия очень небольшого числа сотрудников с уверенным опытом работы в области РРХВО, которые могут уйти или заболеть, что повлияет на связность проекта.
16. Включение в каждое мероприятие вопроса о том, как будут сохраняться его результаты, имеет решающее значение для того, чтобы иметь сильную общую **стратегию выхода** и быть в состоянии обеспечить устойчивость проекта.

ФИНАНСИРОВАНИЕ

17. Кампании по информированию общественности и мероприятия по созданию потенциала способствуют повышению вероятности того, что удастся мобилизовать частное финансирование для РРХВО.
18. Обеспечение соблюдения новых законов и регламентов в отношении РРХВО может быть использовано для создания нового источника финансирования для РРХВО.
19. Реализация проектов Специальной программы параллельно или в партнерстве с другими проектами, финансируемыми на международном уровне, создает синергию. Это способствует эффективному использованию финансовых ресурсов и максимальному воздействию.
20. Когда технические возможности или финансовые средства правительства недостаточны, поддержка со стороны заинтересованных сторон и партнеров по развитию может сыграть важную роль для поддержания результатов проекта.

КОНКРЕТНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Дефицит знаний и опыта на национальном уровне

21. В конкретных обстоятельствах, когда национальные эксперты отсутствуют, доступ к экспертным знаниям на международном уровне и технической помощи может иметь большое значение для:
    - обеспечения надежности определенных результатов проекта, таких как базы данных по химическим веществам и отходам или стратегии или политика в отношении РРХВО;
    - укрепления потенциала национальных сотрудников для осуществления Базельской, Роттердамской и Стокгольмской конвенций и Минаматской конвенции и (или) их становления в качестве наставников на национальном уровне.

22. Хорошо организованные ознакомительные поездки в другие страны и ознакомление с другими проектами могут способствовать обучению и стимулировать к тиражированию успешных методов.

Политические изменения или политическая или социальная нестабильность

23. В контексте политических изменений и социальных или политических волнений привлечение авторитетной НПО в стране или международной организации может быть полезным для обеспечения институционального наследия проекта и развития результатов проекта.

24. В условиях, когда наблюдается высокая текучесть высокопоставленных должностных лиц, привлечение государственных служащих среднего звена имеет важное значение для обеспечения преемственности, ответственности и устойчивости результатов проекта.

Трудности при реализации проекта

25. В ходе реализации регулярное общение с секретариатом Специальной программы (помимо представления ежегодных докладов о ходе реализации) является полезным для получения возможных указаний, когда проекты сталкиваются с трудностями.

СВЯЗАННЫЕ С СЕКРЕТАРИАТОМ СПЕЦИАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

26. Изменения в кадровом составе секретариата Специальной программы в ряде случаев сказались на плавности общения между проектными группами и секретариатом Специальной программы.

27. Изучение достижений других проектов Специальной программы может быть полезным для использования предыдущего успешного опыта, особенно в таких технических областях, как:

    - методологии для баз данных;
    - наборы знаний о РРХВО;
    - политика и планы действий;
    - стратегии ратификации МПС.

28. Доступность в Интернете информации о достижениях проектов может стать очень эффективным способом обмена передовым опытом и демонстрации результатов.

29. Мониторинг результатов можно улучшить, если координаторы проекта ознакомлены с тем, как лучше всего осуществлять мониторинг и как использовать основные показатели.