COMPENDIO DE ENSEÑANZAS EXTRAÍDAS DE OTROS PROYECTOS FINANCIADOS POR EL PROGRAMA ESPECIAL

ENSEÑANZAS RELACIONADAS CON LOS PROYECTOS

ESTRUCTURA DE GESTIÓN

1. Disponer de una **coordinación de alto nivel** a cargo de una institución gubernamental de primer orden –como una oficina de vicepresidencia, un gabinete ministerial o un comité nacional– contribuye a una ejecución eficaz del proyecto. Dos ejemplos son:
    - Un comité directivo del proyecto, compuesto por altos funcionarios de los ministerios competentes, supervisa los avances del proyecto y aprueba los planes de trabajo anuales.
    - Una institución gubernamental con rango de ministerio supervisa la ejecución del proyecto y consigue el apoyo de otros ministerios.
2. La creación de una **dependencia de gestión del proyecto** contribuye a una ejecución eficaz de las actividades previstas y de las correspondientes medidas nacionales.
3. Con un **equipo de proyecto formado por personal procedente de distintas entidades** se cubren todas las necesidades en materia de competencias, conocimientos y experiencia para la gestión racional de los productos químicos y los desechos. Un equipo de esa índole ayuda a superar el enfoque compartimentado de las instituciones, fomenta la identificación con el proyecto y refuerza la sostenibilidad de sus resultados.
4. Asignar **responsabilidades bien definidas y realistas** al equipo de proyecto en función de su ámbito de especialización es fundamental para evitar que las actividades no lleguen a ejecutarse o se ejecuten con retraso.

COORDINACIÓN

5. Congregar a los diversos interesados gubernamentales en **actos conjuntos** de colaboración y creación de capacidad ayuda a entablar asociaciones, estrechar la cooperación intergubernamental, comprender los problemas de los demás y colaborar en la búsqueda de soluciones.
6. Si se establece un **mecanismo de coordinación** para la aplicación de los Convenios de Basilea, Estocolmo y Rotterdam y el Convenio de Minamata, los responsables políticos y otros interesados podrán supervisar y apoyar con eficacia la aplicación de los Convenios a nivel nacional.
7. Los **procesos muy participativos** que reúnen a muchos agentes gubernamentales y no gubernamentales garantizan que las actividades del proyecto respondan a las necesidades de los usuarios y promuevan la sostenibilidad de los resultados.
8. En el caso de los proyectos financiados por el Programa Especial cuya ejecución corra a cargo de un organismo externo –como una entidad de la ONU o una ONG–, la **colaboración estrecha** entre el Gobierno y el organismo ejecutor incrementa la eficacia, la identificación con el proyecto y la sostenibilidad de sus resultados.

COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

9. Elaborar materiales de comunicación personalizados en colaboración con ONG o asociaciones puede ayudar a llegar mejor al público destinatario.
10. Si se sensibiliza al sector privado y al público en general, no solo a los legisladores, sobre la importancia de la gestión racional de los productos químicos y los desechos, se podrá:
    - aumentar las probabilidades de que se promulgue una ley sobre la gestión racional de los productos químicos y los desechos;
    - aumentar la participación pública en la producción y el consumo sostenibles de sustancias químicas, y
    - reducir los riesgos para la salud causados por el uso de productos químicos.

ELEMENTOS DEL PROYECTO

11. Cuanto más sencillos y directos sean los resultados formulados en el **marco lógico**, más evidente será la conexión entre las distintas actividades y productos del proyecto y más fácil resultará seguir de cerca los resultados y darlos a conocer.

12. Si se imparte **formación a los funcionarios del Gobierno** sobre la gestión racional de los productos químicos y los desechos y sobre la manera de presentar informes a los acuerdos ambientales multilaterales, se ayuda al país a cumplir mejor las obligaciones derivadas de estos instrumentos y se contribuye a mejorar los resultados del proyecto y asegurar su sostenibilidad general.

13. Los **estudios preliminares y las evaluaciones de referencia** son útiles para detectar las carencias en materia de capacidades y políticas y para proponer planes de creación de capacidad y cambios institucionales y legislativos a medida.

14. Para dar una respuesta adecuada a **las necesidades y los riesgos específicos de las mujeres y los grupos vulnerables** –como los pueblos indígenas– es necesario que estos grupos sociales participen en grado suficiente en las actividades de los proyectos y crear contenidos a su medida.

15. Las probabilidades de que un proyecto se ejecute a tiempo aumentan cuando en la planificación se incluyen **medidas claras de mitigación** y se prevé, entre otras cosas, la forma de evitar que el proyecto:

    - tarde en ponerse en marcha por culpa de retrasos administrativos, y
    - dependa de muy pocos funcionarios competentes en materia de gestión racional de los productos químicos y los desechos, cuya marcha o baja por enfermedad podrían poner en peligro la continuidad del proyecto.

16. Es fundamental especificar en todas las actividades la manera en que se dará continuidad a los resultados del proyecto para contar con una sólida **estrategia general de salida** y garantizar la sostenibilidad.

FINANCIACIÓN

17. Las campañas de concienciación pública y las actividades de creación de capacidad contribuyen a tener más probabilidades de movilizar financiación privada para la gestión racional de los productos químicos y los desechos.

18. La aplicación de nuevas leyes y reglamentos sobre la gestión racional de los productos químicos y los desechos puede servir para crear una nueva fuente de financiación para esa gestión.

19. Si los proyectos del Programa Especial se ejecutan en paralelo o en asociación con otros proyectos financiados internacionalmente, se crean sinergias que contribuyen al uso eficiente de los recursos financieros y a la multiplicación de los efectos.

20. Cuando la capacidad técnica o los medios financieros de un Gobierno no sean suficientes, el apoyo de los interesados y los asociados para el desarrollo puede ser importante para dar continuidad a los resultados del proyecto.

CIRCUNSTANCIAS ESPECÍFICAS

Escasa experiencia nacional

21. Cuando no se disponga de expertos nacionales, el acceso a la experiencia y la asistencia técnica internacionales puede ser importante para:

    - garantizar la solidez de determinados resultados del proyecto, como las bases de datos sobre productos químicos y desechos o las estrategias y políticas de gestión racional de los productos químicos y los desechos, y
    - fomentar la capacidad del personal nacional de aplicar los Convenios de Basilea, Estocolmo y Rotterdam y el Convenio de Minamata, y de convertirse en formadores nacionales.

22. Las visitas de estudio bien organizadas a otros países y proyectos pueden fomentar el aprendizaje e incentivar la repetición de prácticas eficaces.

Cambios políticos o inestabilidad política o social

23. En un contexto de cambios políticos y agitación política o social, la participación de una ONG establecida en el país o de una organización internacional puede ser ventajosa para garantizar el legado institucional del proyecto y sacar partido de sus resultados.

24. En contextos en los que la rotación de altos funcionarios sea elevada, la participación de personal gubernamental de nivel medio es indispensable para garantizar la identificación con el proyecto y la continuidad y sostenibilidad de sus resultados.

Problemas durante la ejecución del proyecto

25. Durante la ejecución conviene mantener un contacto regular con la Secretaría del Programa Especial que trascienda la mera presentación de los informes anuales sobre los progresos realizados. De esta forma, podrá recibirse orientación cuando los proyectos tropiecen con dificultades.

ENSEÑANZAS RELACIONADAS CON LA SECRETARÍA DEL PROGRAMA ESPECIAL

26. En algunos casos, la comunicación entre los equipos de proyecto y la Secretaría del Programa Especial perdió fluidez a causa de la rotación del personal de la Secretaría.

27. Aprender de los logros de otros proyectos del Programa Especial podría ser útil para aprovechar experiencias fructíferas previas, sobre todo en las siguientes esferas técnicas:

    - Métodos de creación de bases de datos
    - Herramientas de conocimiento sobre la gestión racional de los productos químicos y los desechos
    - Políticas y planes de acción
    - Estrategias para ratificar los acuerdos ambientales multilaterales

28. La publicación en línea de los logros de los proyectos podría ser una forma muy eficiente de dar a conocer las mejores prácticas y exhibir los resultados.

29. Los resultados podrían verificarse con más eficacia si se instruyese a los coordinadores de los proyectos sobre la mejor manera de supervisarlos y de utilizar los indicadores básicos.